



# Kompetenz verleiht Flügel – Mit Strategie und Selbstbewusstsein zur Führungsposition



**Ein Weiterbildungsangebot für Frauen, die eine leitende Position innehaben, anstreben oder sich darauf vorbereiten wollen**

**Zielgruppe: Frauen im mittleren Dienst in Einrichtungen der katholischen Kirche**

Schulen/Hochschulen/Universitäten, Bildungseinrichtungen, Generalvikariate/Ordinate, Verbände/kirchliche Werke, Ordensgemeinschaften, Gemeinden – die sich auf eine Führungsposition vorbereiten oder bereits in leitender Verantwortung sind und sich dafür qualifizieren möchten.

**Teilnehmerinnenzahl:** 12 bis 16

**Bewerbung/Anmeldung:** Anmeldungen zur Impulsveranstaltung siehe Vordruck. Schriftliche Anmeldungen zum Kurs (Modul 1-6) sind auf der Impulsveranstaltung möglich. Sollte die Bewerberinnenzahl die der angebotenen Plätze übersteigen, behält sich die Kursleitung eine Auswahl vor.

**Kursprofil:** In Anlehnung an den Titel des Buches „Wer in den Himmel will, muss fliegen können“ von Rotraud A. Perner, will dieses Kursangebot Frauen ermutigen, sich Kompetenzen und Strategien anzueignen, um im beruflichen oder ehrenamtlichen Kontext selbstbewusst Führungsverantwortung übernehmen zu können. Neben der Vermittlung üblicher Grundkenntnisse zu Organisationsentwicklung und Kommunikationstheorie laden christlich-spirituelle Quellen zur Auseinandersetzung mit dem „kirchlichen Frauenbild“ und zur Entwicklung eines eigenen christlich geprägten Führungsstils ein. Die Besonderheiten der Fortbildung bestehen in der Verbindung der Lerninhalte mit kreativen und spirituellen Elementen u. a. aus der feministischen Theologie, in der engen inhaltlichen und methodischen Verknüpfung der Kursmodule miteinander und über die kursfreie Zeit hinweg sowie im Aufzeigen von kollegialen Netzwerken oder Mentoring-Angeboten für die Zeit nach Abschluss des Kurses.

**Zertifikation:** Die Kursteilnehmerinnen erhalten ein Zertifikat des KSI.

Für Fensterumschlag vorbereitet

Katholisch-Soziales Institut  
z. Hd. Frau Monika Hartenfels  
  
Selhofer Straße 11  
53604 Bad Honnef

## Absender

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Vorname

\_\_\_\_\_  
Titel

\_\_\_\_\_  
Institution

\_\_\_\_\_  
Straße

\_\_\_\_\_  
PLZ / Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon / Fax

\_\_\_\_\_  
E-Mail



# Kursprogramm

Der Kurs ist auf insgesamt 6 Module mit jeweils 2-3 Tagen angelegt. Ihm geht eine Impulsveranstaltung am 09. Januar 2010 voraus. Vier Module finden in 2010 statt und 2 Module in 2011. Die Fortbildung ist nur als vollständige Maßnahme (Modul 1-6) verbindlich buchbar.

## Impulsveranstaltung:

**„Das Unmögliche von heute ist die Arbeit von morgen.“** (Anna Maria Dengel)

In der Einführungsveranstaltung wird das Kursangebot vorgestellt und mit den Interessentinnen in Bezug auf ihre eigene Bedarfslage besprochen bzw. abgestimmt. Erste Inhalte zu spezifisch weiblichen Führen und christlicher (Unternehmens-) Ethik werden präsentiert.

### 1. Modul: „**Füße hast du und Flügel.**“ (Christa Peikert-Flaspöhler)

- Kennenlernen
- Einführung in die Grundlagen von Kommunikation und Kooperation
- Klärung des Begriffes „Führung“
- Überblick über weibliche Führungsmodelle
- Individuelle Standortbestimmung innerhalb der aktuellen beruflichen Organisation und persönlichen Situation

### 2. Modul: „**Den Mutigen gehört die Welt.**“ (Sprichwort)

- Kooperatives Führen und Leiten: Reflektierte Erfahrungen des Führens und Geführtwerdens
- Grundlagen des Strukturierens, Organisierens und Delegierens
- Möglichkeiten des Selbst- und Zeitmanagements
- Erzeugung von Verbindlichkeiten
- Entwicklung und Steuerung von Zielen und Aufgaben

### 3. Modul: „**Wie eine Rose unter Disteln ...**“ (Hld 2,2)

- Quellen für christlich geprägte Unternehmensführungen, Leitbilder und Selbstverständnis
- Balance zwischen christlicher Identität und persönlicher Authentizität
- Umgang mit eigenen Stärken, Schwächen und „Verführbarkeiten“.

## Termine

Impulsveranstaltung: 09. Januar 2010  
von 14.00 Uhr bis 17.30 Uhr

Modul 1: 03. bis 5. März 2010

Modul 2: 24. bis 26. Juni 2010

Modul 3: 02. bis 4. September 2010

Modul 4: 18. bis 20. November 2010

Modul 5: 27. bis 29. Januar 2011

Modul 6: 24. bis 26. März 2011

## Tagungsort

Katholisch-Soziales Institut  
Selhofer Str. 11 · 53604 Bad Honnef  
Telefon: 02224/9550  
info@ksi.de · www.ksi.de

**Kosten** 1.800 €  
(Ratenzahlung nach Vereinbarung möglich)

## Konzeption und Leitung des Kurses

Dr. Susanne Guski-Leinwand,  
Diplom-Psychologin, Bad Honnef

Andrea Kett, Theologin, ehemals  
Geistliche Begleiterin im Bundesvorstand der kfd, Aachen

Die Maßnahme entspricht den Grundsätzen nach § 1 des Arbeitnehmerweiterbildungsgesetzes (AWbG). Sie ist demzufolge nach § 9 des AWbG anerkannt, da sie von einer „anerkannten Einrichtung der Weiterbildung in anderer Trägerschaft“ durchgeführt wird. Aufwendungen zur beruflichen Aus- und Weiterbildung können zudem als Werbungskosten in der Jahressteuererklärung angeführt werden.

### 4. Modul: „**Verschiedenheit muss kein Grund für Rivalität sein, sondern Ermutigung, am eigenen Weg nicht stehen zu bleiben.**“ (Theresia von Lisieux)

- Work-Life-Balance: Frauen zwischen Führung, Familie und Freundschaften
- Unterscheidung von Sach- und Beziehungsebene
- „Wachsen am Mehr der anderen Frau“: die affidamento-Philosophie
- Wertschätzende Kommunikation
- Feedback als Lern- und Führungsinstrument

### 5. Modul: „**Siege, aber triumphiere nicht.**“ (Marie von Ebner-Eschenbach)

- Kommunikations- und Konfliktmanagement
- Themenzentrierte Interaktion
- Umgang mit und Informationsgehalt von Emotionen, nonverbaler Kommunikation und Körpersprache (Videopräsentation geplant)
- Unterscheidenlernen zwischen privater und öffentlicher Person und dem entsprechenden Auftreten

### 6. Modul: „**Die Werke der Frauen sind Leitern, die in den Himmel führen.**“ (Christine de Pizan)

- Erneute Standortbestimmung – meine Führungsqualitäten, mein Führungsportfolio und was ich damit machen möchte
- Aufzeigen interkollegialer Netzwerke, Verbände, Mentoring-Angebote
- Auswertung, Ausblick und Abschluss

## Methodik:

- Praxisbezogene Reflektion individueller Herausforderungen
- Prozess- und bedarfsorientiertes Arbeiten
- Wechsel von Arbeitsphasen im Plenum, in Einzel- und Gruppenarbeit
- Einübung von speziellen Kommunikations- und Moderationstechniken im Kontext erwartbarer Leitungssituationen
- Impulsreferate zu ausgewählten Themenstellungen
- Erfahrungsberichte von Frauen in Führungspositionen mit christlicher Werteprägung
- Spirituelle Impulse, Meditationsangebote

## Tagungshaus:

Konzeption, Lage und Ausstattung bieten Ihnen eine wohltuende Balance aus Anregung, Kreativität und Entspannung. In jedem Raum treffen Sie auf vielfältige künstlerische Impulse, werden durch eine gehobene Küche und die überall spürbare Wertschätzung verwöhnt und inspiriert.



# Anmeldung

(Absender auf der Vorderseite ausfüllen)

Hiermit melde ich mich **verbindlich** an zur Teilnahme an der Impulsveranstaltung am 09. Januar 2010 von 14:00 Uhr bis 17:30 Uhr

Name/Vorname/Position

Institution

Anschrift der Institution

Telefon/Fax/E-Mail

Es gelten die allgemeinen Geschäftsbedingungen des Katholisch-Sozialen Instituts Bad Honnef (www.ksi.de)